







令和2年 第1回 下川町議会 定例会

一 般 質 問	
質 問 者	我孫子 洋 昌 議員
質 問 事 項	職員の適正配置と職場環境の維持について
令和2年3月16日	答弁要旨（総務課）
我孫子議員の「職員適正配置と職場環境の維持について」のご質問にお答えいたします。	
職員の適正配置と職場環境整備は、まちづくりを進めて行く上で、また、町民に充実したサービスを提供する上で、とても重要であると認識しております。	
1点目の「平成27年度から中途退職した職員の実数について」でありますが、大変残念なことでありますが、私が町長に就任してからの5年間で、平成27年度0人、平成28年度8人、平成29年度5人、平成30年度11人、令和元年度5人（予定）で、合計29人、そのうち事務職は、14人の方が中途退職されました。	
2点目の「適材適所を進めてきたと認識しているか」につきましては、これまで総合的な政策推進体制を図るため、組織編成や組織機構の見直し、人事異動や昇任などにより、職員の適材適所の配置に努めて参りましたが、今後、さらなるまちづくりや町民への充実した行政サービスを提供していけるよう職員との豊かなコミュニケーションに	

十分配慮し、風通し良い職場環境整備と適正配置を行って参りたいと考えております。
また、令和元年5月には、現状の組織の課題や今後進めるべき方策等戦略的な職員採用から人材育成やキャリア形成なども含めた「下川町人事施策に関する基本的な考え方」を策定し進めているところであり、今後におきましても、この「基本的な考え方」を基に、計画的・継続的な人事施策を実行して参りたいと考えております。
3点目の「キャリア採用や中途採用など、経験値のある人材確保への取り組みを行う予定はあるか」につきましては、これまでも年齢構成等の偏重等の是正を図るため、社会人枠採用や専門職の採用を行ってきており、必要な人材確保を進めてきたところであります。
今後におきましても、先ほど申し上げました「基本的な考え方」に基づき、適正な職員数を踏まえながら、戦略的な職員採用を行って参ります。
4点目の「生産施設や福祉施設の業務委託や民間移行の予定」につきましては、昨年9月の行政改革推進本部会議におきまして、公共施設全体の見直し方針を示したところであり、生産施設につきましては、老朽度や運営状況等を踏まえた上で、今後、令和4年度に向けて、譲渡や民間移行など、関係団体等とも話し合いを進めていくこととしております。
また、福祉施設においては、経営改善に係るプランの策定や早急に経営改善を図ることを強く指示したところでありますが、地域の状況や収支状況を踏まえて、運営形態の見直しなどの検討することと指示した



令和2年 第1回 下川町議会 定例会

一 般 質 問	
質 問 者	春 日 隆 司 議 員
質 問 事 項	「信頼回復を求める決議」に対する責任の明確化について
令 和 2 年 3 月 1 6 日	答 弁 要 旨 (政 策 推 進 課)
春日議員の「信頼回復を求める決議に対する責任の明確化について」 のご質問にお答えいたします。	
1点目の「国、企業との手続きなど本件はすべて完結したのか」 ですが、政府との手続き関係についてご説明申し上げますと、 昨年10月から政府と協議を行い、補助金返還に向けた手続きを 進めているところであり、手続き完了後、返還納付することになります。	
スケジュールを申し上げますと、1月から返還に向けた手続きを 開始し、3月中旬には、政府から補助金変更確定通知と納入告知が 発せられ、発行後に返還する流れとなります。	
また、起債の償還につきましても、前借した過疎債について、 減額借り換えの手続きが終了しており、2月に償還済みであります。	
企業との手続きにつきましては、2点目でお答えいたします。	
2点目の「国のスタンス、意見はどうであったか。企業からの 協定破棄の正式文書はあったのか」についてですが、 政府の公式なスタンスや意見につきましては、2020年度に	

政府のSDGs未来都市検討委員会が行う、SDGs未来都市計画の 進捗評価で出されるものと考えております。
企業からの協定破棄に係る正式文書につきましては、現時点ではこ ちらに届いておりません。企業側から少し時間を置きたいとの意向があり ましたので、今後の手続きに関しては、時間をかけて調整して参りたい と考えております。
3点目の「手続きの不備の内容はどういうことか」につきましては、 事業実施にあたり地域内の合意形成を整えられなかったことであります。
4点目のご質問の前に、5点目についてお答えいたします。
5点目の「信頼回復に向けた取り組みをどのように行うのか、 また行っているのか」についてであります。
今後は、各種施策や事業の実施に向けて、町民への丁寧な説明と情報 開示を行い、町内の合意形成を図って参りたいと考えております。
4点目の「本決議をどのように捉えているのか」と
6点目の「どのように反省し、どのように責任を負うのか」 についてであります。
令和元年第4回定例会の場で、全会一致で可決された「行政執行の 信頼回復を求める決議」は、私自身真摯に受け止めており、 今後は、このようなことが無いよう努めて参ります。
今後の町政執行にあたりましては、真摯に町民と合意形成を 図りながら進める所存です。
以上、申し上げますと答弁いたしますので、ご理解賜りますよう お願い申し上げます。

令和2年 第1回 下川町議会 定例会

一 般 質 問	
質 問 者	春 日 隆 司 議 員
質 問 事 項	令和2年度の執行方針について
令和2年3月16日	答弁要旨（総務課）
春日議員の「令和2年度の執行方針について」のご質問に お答えいたします。	
1点目の「移住政策」につきましては、ご案内のとおり本町の人口は、 本年3月1日現在で3,240名となっておりますが、5年前の平成27年 (2015年)の国勢調査では、国立社会保障・人口問題研究所が平成25年 (2013年)に行った将来推計人口よりも106人(3.1%)多い3,547人と なったことは、先人の皆様の弛みない努力をはじめ、その前の5年間の 取り組みがもたらした成果であると捉えているところでございます。	
一方、直近5年間においては、平成27年に設立しました 下川町産業連携会議において、担い手や従業員の不足など人材確保が 地域産業の喫緊の課題であることを共有し、平成28年度から 下川町産業活性化支援機構タウンプロモーション推進部を中心に、 総合的な移住の促進、地元産業への就業などを進めてきたことにより、 これまでに46名の方が移住し、19名の方が地元産業に就業するなど、 移住施策としては一定の成果を得ているところでございます。	

1点目の「明確な移住政策の理念、方針に基づく実行が必要ではないか」 につきましては、極めて適切なお意見であると考えております。
理念は、人を惹きつけ、考えさせ、あるいは動かすことが できるものであり、また、方針は、人に道筋を示し、理念の実現へと 導くものであることから、このような理念、方針に基づき事業を 執行するべきであると考えております。
2点目の「移住してきた方や町民が起業・事業化するための支援体制」 についてであります。移住される方を対象とした起業型の 地域おこし協力隊は、定期的に打ち合わせを行っており、また、町民を 対象とした中小企業振興基本条例に基づく「起業化促進」や 「コミュニティビジネス」は事業計画や収支計画に関する相談、 同じく町民で新しいことを始めたい人が学びあう「森の寺子屋」は、 場づくりや人脈の形成などの面での支援を実施しております。
3点目の「移住者の転出要因をどうとらえているか」についてであり ますが、春日議員のおっしゃるとおり、直近5年間に関しましては、 特に、国の大型公共事業や外国人技能実習による転入・転出の増加が 顕著であったと認識しているところでございます。
次に、2点目の「会計年度任用職員制度導入にあたり、 1点目の「厳しい町財政の影響があるのか」につきましては、 2点目答弁でもお答えいたしますが、会計年度任用職員制度導入にあたり、 これまでよりも、一定程度の財政負担が発生することが予想されま す。
しかしながら、必要な人員を確保する必要がありますので、職務内容

と「民間の同種の職種に従事する者との均衡」により制度設計を行った
ところでありますので、ご理解賜りますようお願いいたします。
2点目の「町費負担増と国からの財政措置はいくらか」につきまして
は、町費負担の額の増につきましては、約2,600万円の増（一般会計、
特別会計等合わせて）でありまして、そのうち、国からの財政措置に
つきましては、普通交付税で措置されることとなっておりますが、
その算定方法につきましては、現段階では詳細は示されておりません。
正規職員の人件費と同様の算定方法であるとする、個別の
自治体ごとの職員の実人数や実人件費を反映するといった手法は取られ
ていないことから、標準団体の行政規模を10万人とし、当該団体の人口
規模に応じて、会計年度任用職員の人数などを外形的に補足し算定する
ことが考えられます。
この場合、正規職員の人件費と同様に、類似団体と比較して職員数が
多かったり、あるいは、給与水準が高かったりしても、普通交付税には、
その分は反映されないことが予想されます。
3点目の「解雇、雇止、手当等の負担がないよう空間期間設定、
期末手当支給の一方で給料・報酬等の削減、短い勤務時間の設定などの
任用抑制はないか」につきましては、
本制度の設計にあたっては、適正な任用や勤務条件の確保といった
「地方公務員法及び地方自治法の一部を改正する法律」の趣旨に沿った
内容としております。任用にあたっては、不適切な空白期間の是正を
図ることはもとより、職務の内容や標準的な職務の量に応じた適切な勤
務時間の設定としています。

また、給与につきましては、一般職の常勤職員と同様に職務給の原則
や均衡の原則等の考え方にに基づき、適切な報酬水準の確保を行っており
ます。
4点目の「生産施設の会計年度任用職員の公平性の担保」につきまし
ては、他の会計年度任用職員同様「地方公務員法及び地方自治法の一部
を改正する法律」の趣旨に沿った内容としながら、勤務条件等を設定し
ております。
また、生産施設の職務については、常勤職員の職とは異なり、
その職務に特殊性等を有することから「町長が特に必要と認めるべき
職種」として設定しているところであり、「民間の同種の職種に従事する
者との均衡に留意しながら、適正な給与制度の運用とすること」とする
総務省通知（地方公務員の給与改定に関する取扱い等について
平成17年9月28日総務事務次官）を遵守しながら勤務条件等を設定し
ているところであり、公平性について担保されているものと考えており
ます。
5点目の「SDGsの観点から誰一人取り残されず、生き活きと働くこと
ができ、正当な報酬が得られるよう適切かつ円滑に移行できるか」につ
いてありますが、3点目でもお答えいたしました。本制度の設計にあ
たっては、「地方公務員法及び地方自治法の一部を改正する法律」の趣旨
に沿った内容とし、適正な任用、勤務条件の確保に努めておりますので、
適切かつ円滑に制度移行できるものと考えております。
以上、申し上げます。答弁といたしますので、ご理解賜りますよう
お願い申し上げます。

令和2年 第1回 下川町議会 定例会

一 般 質 問	
質 問 者	小 原 仁 興 議 員
質 問 事 項	令和2年度町政執行方針について
令和2年3月16日	答弁要旨（総務課）
小原議員の「令和2年度町政執行方針について」のご質問に お答えいたします。	
1点目の「どのような形で情報を開示するのか」についてであります が、町民の皆様への情報提供につきましては、町民の生活や 地域・経済活動に影響を与えるもの、新たな制度や改正等様々なものが あり、その内容や情報提供の対象者、情報提供の内容、時期等によって、 情報提供の方法を使い分けているところであります。	
今後も、広報「しもかわ」やお知らせ等の配布物のほか、 町のホームページ、行政告知端末の活用、町民説明会、町民懇談会等の 開催などを基本に情報提供、情報公開を行って参ります。	
また、技術革新が目まぐるしい昨今、最新の技術だけを追い求めるの ではなく、どのような方法が町民の皆様へわかりやすく、必要な情報 をお伝えできるか、情報開示ができるかを検討して参ります。	
2点目の「自ら考え、自律し、提案できる自治体」につきましては、 地域の課題を捉え、将来像を描き、提案しまちづくりを進めていくこと	

がこの難局を乗り越えることができると表現したものであり、 その手法は、トップダウン、ボトムアップにこだわるものではありません ので、ご理解いただきたいと存じます。
2点目の「防災マネージャーが常駐することによる機能と効果」につ きましては、現在、本町には、防災に関する専門職がいなく、人事異動 で担当者が変わることもあり、近年の豪雨等の災害に対応するため、 防災の専門的な知識・経験を有する自衛官退職者を採用し、防災計画や ハザードマップの見直し、自主防災組織づくり、自衛隊等関係機関との 連携の強化など、更なる防災体制を構築することにより地域防災能力の 向上に資することができると考えております。
4点目のスマート農業の推進についてであります。現在、日本の 農業は、労働人口の減少と高齢化といった大きな課題を抱え、 国はその解決に向け、スマート農業を推進しており、2025年までに 農家の担い手のほぼ全てにデータを活用した農業を実践することを目標 に掲げております。
これは、生産者の経験値に頼らずとも、安定して高品質の農作物を 生産する仕組みづくりであり、担い手対策や新規就農者対策に つながるものと考えております。
本町におきましても、令和元年度にスマート農業研究会が発足し、 フルーツトマトの収量増加と品質向上に向けた研究が行われたところで あり、ハウス内における「環境制御とデータ活用」の重要性が確認され ました。
令和2年度に向け、ハウスの巻き上げ機式自動換気装置と





